



ESTUDO PARA CRIAÇÃO E IMPLEMENTAÇÃO  
DE *CLUSTERS* PARA A NEUTRALIDADE  
CARBÓNICA DOS AÇORES  
**ROTEIRO PARA A NEUTRALIDADE  
CARBÓNICA DOS AÇORES**

**Hugo Magalhães**

([hugomagalhaes@spi.pt](mailto:hugomagalhaes@spi.pt))

**LREC, 10.11.2023**



# Estrutura da apresentação

- 1 Enquadramento
- 2 Áreas relevantes e possíveis *clusters* para a neutralidade carbónica dos Açores
- 3 Estratégia de implementação dos *clusters*
- 4 Medidas de apoio aos *clusters*

# 1. Enquadramento

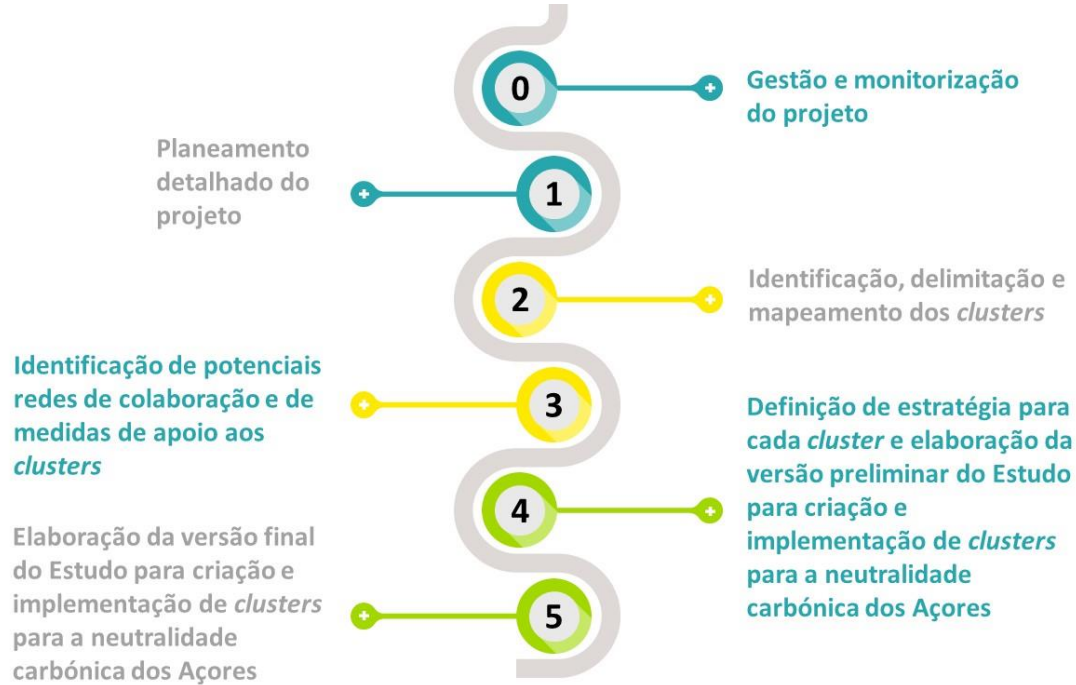
## Objetivos

- Realizar um mapeamento dos *clusters* para a neutralidade carbónica dos Açores, especificando quais os *clusters* que será realístico criar e identificando as potenciais empresas regionais de cada *cluster*;
- Realizar um diagnóstico que permita avaliar e identificar quais dos *clusters* apresentam condições para evoluírem para *clusters* de competitividade;
- Realizar uma análise SWOT para os *clusters* identificados;
- Definir linhas de orientação estratégica para os *clusters*;
- Definir potenciais medidas regionais, de carácter governamental, de apoio à criação e desenvolvimento dos *clusters* para a neutralidade carbónica dos Açores;
- Elaborar um plano de comunicação para os *clusters*.



# 1. Enquadramento

## Metodologia

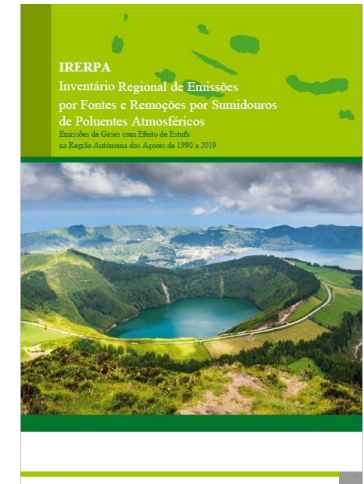


# 1. Enquadramento

## Trabalhos desenvolvidos – Principais documentos analisados

No âmbito deste trabalho foram analisados diferentes documentos, entre os quais se destacam os seguintes publicados a nível regional:

- Diário da República (28 de Novembro de 2019). Decreto Legislativo Regional n.º 30/2019/A - Programa Regional para as Alterações Climáticas (PRAC). Diário da República, 1.ª série, N.º 229, pp. 5-159;
- Direção Regional do Ambiente e Alterações Climáticas(2021). IRERPA - Inventário Regional de Emissões por Fontes e Remoções por Sumidouros de Poluentes Atmosféricos;
- Governo Regional dos Açores (2014). Estratégia de Investigação e Inovação para a Especialização Inteligente da Região Autónoma dos Açores (RIS3 Açores) 2014-2020;
- Governo Regional dos Açores (2022). Estratégia de Investigação e Inovação para a Especialização Inteligente da Região Autónoma dos Açores (RIS3 Açores) 2022-2027.



# 1. Enquadramento

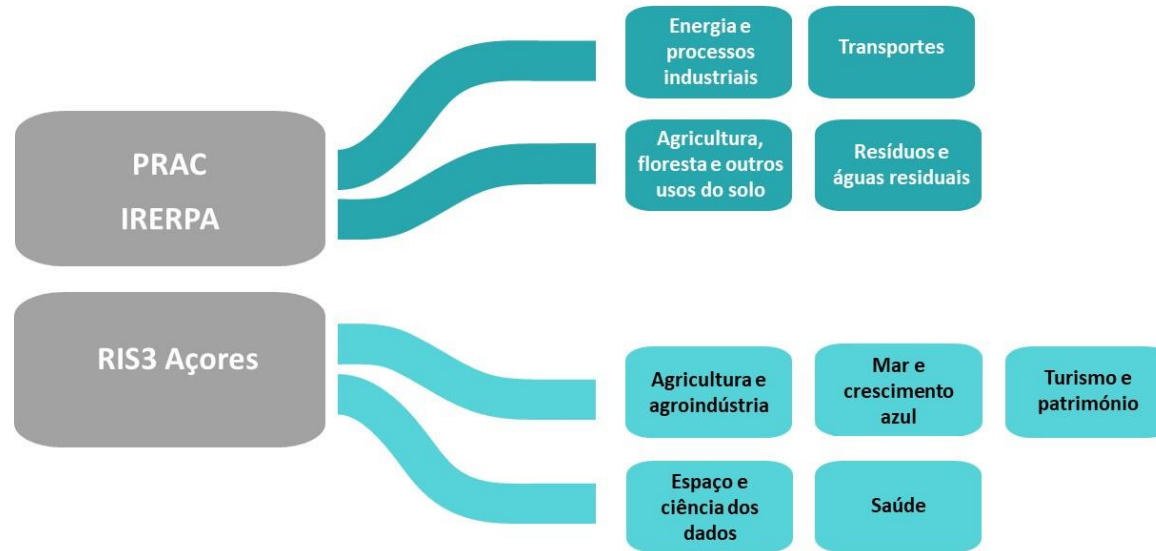
## Trabalhos desenvolvidos – Reuniões

Foram ainda realizadas reuniões com elementos-chave de diferentes entidades da Região Autónoma dos Açores.

Entidade	
Associação Agrícola de São Miguel	Federação das Pescas dos Açores
BEL Portugal	Grupo Barcelos
Câmara do Comércio e Indústria dos Açores	Grupo Finançor
Cimentação - Cimentos dos Açores	SATA Air Açores
Direção Regional da Energia	Subdireção Regional dos Transportes Terrestres
Direção Regional da Mobilidade	TERAMB
Eletricidade dos Açores (EDA)	Unileite
Eletricidade dos Açores Renováveis	Universidade dos Açores

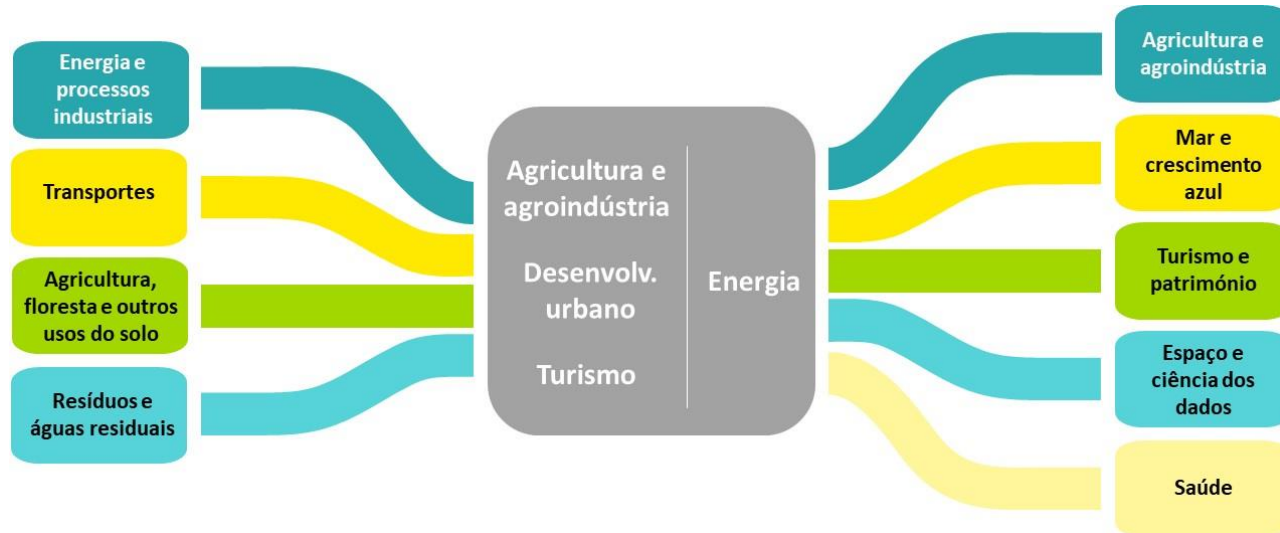
## 2. Áreas relevantes e possíveis *clusters* para a neutralidade carbónica dos Açores

### Áreas relevantes



## 2. Áreas relevantes e possíveis *clusters* para a neutralidade carbónica dos Açores

### Possíveis *clusters*





## 2. Áreas relevantes e possíveis *clusters* para a neutralidade carbónica dos Açores

### Mapeamento

Cluster da agricultura e agroindústria	
Empresas	Pronicol – Produtos Lácteos, S.A.
Cofaco Açores - Indústria de Conservas, S.A.	Santa Catarina – Indústria Conserveira, S.A.
Cooperativa União Agrícola, C.R.L.	Terceirense de Rações – Sociedade Produtora de Rações, S.A.
Cooperativa Vitivinícola da Ilha do Pico (CVIP) – Picowines C.R.L.	Unicol – Cooperativa Agrícola, C.R.L.
Fromageries Bel Portugal, S.A.	Instituições de suporte
Frutercoop – Cooperativa de Hortofruticultores da Ilha Terceira, C.R.L.	Câmara de Comércio e Indústria dos Açores
Grupo Barcelos	Federação Agrícola dos Açores
Grupo Bensaude	Instituto de Alimentação e Mercados Agrícolas
Grupo Finançor	Instituto de Inovação Tecnológica dos Açores
Grupo Sicosta	Instituto Regional de Ordenamento Agrário
Grupo Vidinha	Secretaria Regional da Agricultura e do Desenvolvimento Rural (DRAG e DRDR)
Insulac – Produtos Lácteos Açoreanos, S.A.	Terra Verde - Associação de Produtores Agrícolas dos Açores
LactAçores - União das Cooperativas de Lacticínios dos Açores, U.C.R.L.	Universidade dos Açores (CBA e IITAA)
Prolecto – Lacticínios de São Miguel, S.A.	



## 2. Áreas relevantes e possíveis *clusters* para a neutralidade carbónica dos Açores

### Mapeamento

Cluster do desenvolvimento urbano	
Empresas	Grupo SATA
A.C. Cymbron, S.A.	INSULARTRÁFEGO – Agência de Transportes e Trânsitos dos Açores, Lda.
A.R. Casanova – Construção Civil, Lda.	Meneses & Mcfadden, Cartor, Vítor Hugo Carvalho, Lda.
Atlânticoline, S.A.	Portos dos Açores, S.A.
Auto Viação Micaelense, Lda.	Salvaria – Remodelação, Reabilitação e Construção de Edifícios, Lda.
Caetano & Medeiros – Sociedade de Construção Imobiliária, Lda.	TECNOVIA – Açores, Sociedade de Empreitadas S.A.
Caetano Raposo & Pereiras, Lda.	Transinsular (Açores) – Transportes Marítimos Insulares, S.A.
Construtora Ideal da Terceira, S.A.	Instituições de suporte
Empresa de Viação Terceirense, Lda.	Associação de Municípios da Região Autónoma dos Açores
Grupo AFA	Associação dos Industriais da Const. Civil e Obras Públicas dos Açores
Grupo Bensaude	Câmara de Comércio e Indústria dos Açores
Grupo CIMPOR	Laboratório Regional de Engenharia Civil
Grupo Galp	Secretaria Regional do Turismo, Mobilidade e Infraestruturas (DRM e DROP)
Grupo Marques	



## 2. Áreas relevantes e possíveis *clusters* para a neutralidade carbónica dos Açores

### Mapeamento

Cluster do turismo	
Empresas	Melo, Lda.
Açorsonho – Hotéis, Lda.	Sitirpico – Sociedade de Investimentos Turísticos do Pico, S.A.
ASTA-Atlântida – Sociedade de Turismo e Animação, S.A.	Terrazul – Animação Turística, Lda.
Autatlantis – Automóveis de Aluguer Sem Condutor, Lda.	ViaVitória – Agência de Viagens e Turismo, Unipessoal Lda.
CIPROTUR – Investimentos Turísticos Lda.	Instituições de suporte
Crmorais Hotéis – Sociedade de Exploração de Hotéis, Lda.	Associação de Turismo dos Açores
Futurismo – Empresa de Turismo Náutico, Lda.	Associação Regional de Empresas de Animação Turística
Grupo Anjos	Câmara de Comércio e Indústria dos Açores
Grupo Barcelos	Casas Açorianas – Associação de Turismo em Espaço Rural
Grupo Bensaude	Escola de Formação Turística e Hoteleira
Grupo Finançor	Observatório do Turismo dos Açores
Grupo Ilha Verde	Secretaria Regional do Turismo, Mobilidade e Infraestruturas (DRTu)
Grupo Pestana	Universidade dos Açores (FEG)
Ilhas de Valor, S.A.	



## 2. Áreas relevantes e possíveis *clusters* para a neutralidade carbónica dos Açores

### Mapeamento

Energia (área temática transversal)	
Empresas	Nextenergy - Equipamentos para Energias Renováveis, Unipessoal, Lda.
CAEN – Companhia Açoreana de Energias Renováveis, Lda.	Perpétuo Solar, Unipessoal, Lda.
FIT - Fabrico e Instalações Técnicas, Lda.	Sotécnica Açores - Instalações Técnicas, Unipessoal, Lda.
FONTECALOR, Unipessoal Lda.	Trisolaris Advanced Technologies, Lda.
Grupo EDA	Instituições de suporte
Kinergy, Lda.	Secretaria Regional do Turismo, Mobilidade e Infraestruturas (DREn)

### 3. Estratégia de implementação dos *clusters*

Níveis de definição da estratégia



### 3. Estratégia de implementação dos *clusters*

#### Visão e Missão

##### Visão

Os *clusters* da agricultura e agroindústria, desenvolvimento urbano e turismo deverão ser reconhecidos, a nível nacional e internacional, como catalisadores da transição da Região para uma economia neutra em carbono, tirando partido da singularidade e qualidade dos recursos e dos produtos açorianos.

##### Missão

Os *clusters* deverão atuar como plataformas dinamizadoras da transformação sustentável dos setores da agricultura e agroindústria, desenvolvimento urbano e turismo nos Açores, contribuindo para a neutralidade carbónica e sustentabilidade económica da Região. Para tal, será importante uma adequada aplicação das competências e recursos disponíveis no fomento do desenvolvimento regional, considerando domínios como a inovação e I&D, a internacionalização, a capacitação e o empreendedorismo.

### 3. Estratégia de implementação dos *clusters*

Linhas de orientação  
estratégica



### 3. Estratégia de implementação dos *clusters*

#### Linhas de orientação estratégica – Comunicação

Os *clusters* da agricultura e agroindústria, desenvolvimento urbano e turismo deverão dar a conhecer as iniciativas que desenvolvem, tendo em vista a disseminação e a consolidação da sua atividade e dos seus membros em torno da neutralidade carbónica junto de *stakeholders* regionais, nacionais e internacionais.

Neste sentido, os *clusters* da agricultura e agroindústria, desenvolvimento urbano e turismo deverão criar condições para:

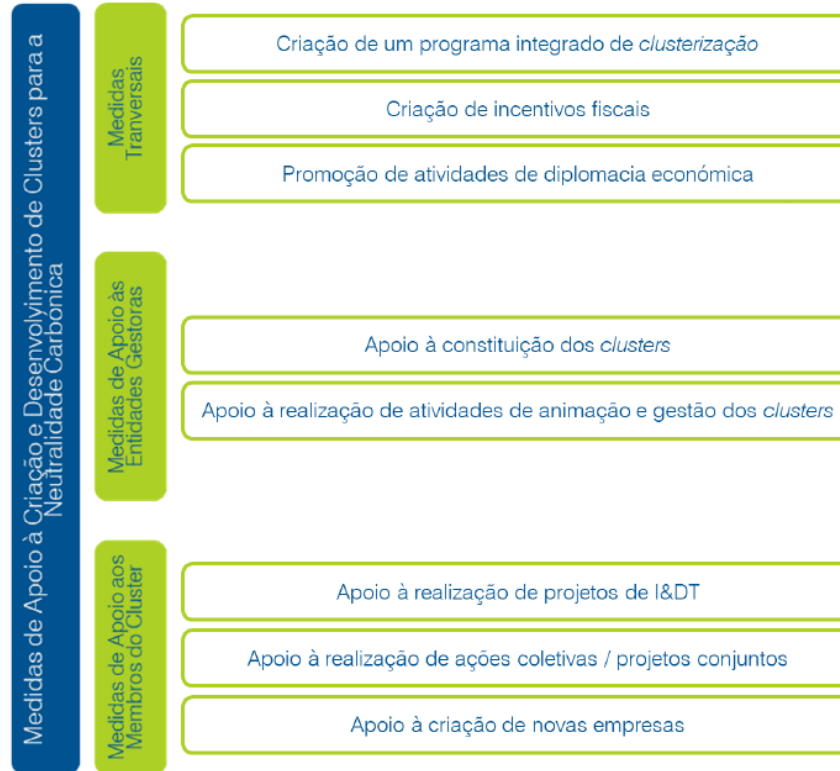
- Desenvolverem uma estratégia de comunicação focada no âmbito de atividade de cada *cluster* e dos seus membros, que contemple ferramentas de comunicação diferenciadas, tendo em vista diferentes tipos de destinatários;
- Dinamizarem e participarem num conjunto de eventos selecionados, tendo em vista a divulgação das atividades do *cluster* e das iniciativas dos seus membros.



### 3. Estratégia de implementação dos *clusters*



## 4. Medidas de apoio aos *clusters*



## 4. Medidas de apoio aos *clusters*

### Medida transversal

#### Criação de um programa integrado de *clusterização*

- Objetivo: Criar condições para a promoção de atividades de colaboração entre as entidades regionais de cada *cluster*.
- Descrição: Propõe-se a criação de um programa integrado de *clusterização* para os três *clusters* identificados. Este programa deverá incluir apoios às entidades gestoras dos *clusters* e incentivos aos membros destas redes para o desenvolvimento de atividades inovadoras e para o fortalecimento de práticas de cooperação.
- Boa prática: Programa de *clusterização* de Portugal Continental (apoio a Polos e *Clusters* no âmbito do QREN e a *Clusters* de Competitividade no Portugal 2020).



## 4. Medidas de apoio aos *clusters*

### Medida de apoio às entidades gestoras

#### Apoio à constituição dos *clusters*

- Objetivo: Criar condições para a operacionalização dos *clusters* e das suas entidades gestoras.
- Descrição: Sugere-se, no âmbito do programa integrado de *clusterização*, a concessão de apoio à implementação dos três *clusters* e, desde logo, à criação das suas entidades gestoras. Este apoio deverá incluir o financiamento de todas as despesas necessárias à sua constituição, a contratação de recursos humanos e a aquisição de equipamento administrativo e informático.
- Boa prática: Concurso no âmbito do QREN e Portugal 2020 para concessão de financiamento para projetos de animação, coordenação e gestão da parceria dos Polos e *Clusters*.



## 4. Medidas de apoio aos *clusters*

### Medida de apoio aos membros dos *clusters*

#### Apoio à realização de projetos de I&DT

- Objetivo: Apoiar as empresas integradas nos *clusters* na realização de projetos de I&D que visem o desenvolvimento de novos produtos, serviços ou processos que contribuam para a transição para a neutralidade carbónica da Região.
- Descrição: Propõe-se, no âmbito do programa integrado de *clusterização*, a concessão de apoio para a realização de projetos de I&D (cofinanciados pelo PO Açores 2021-2027). Os projetos deverão corresponder a projetos de I&D realizados em parceria entre empresas ou entre estas e entidades do SCT, liderados por empresas.
- Boa prática: Concurso (integrado no SI I&DT do QREN e Portugal 2020) para a concessão de financiamento para “projetos de I&DT empresas em co-promoção”.



